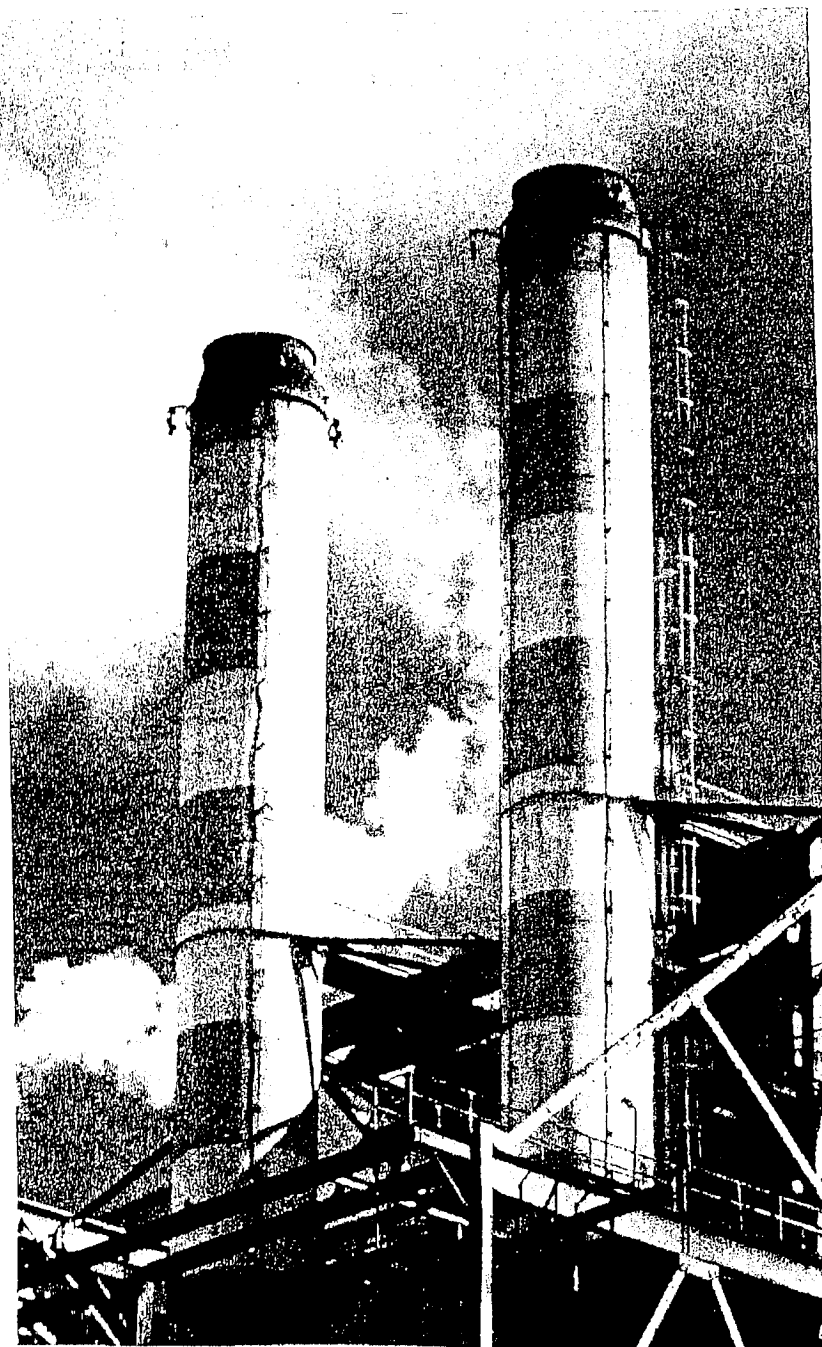


## CORPORACIONES MIXTAS

POR LCDO. JESUS R. RABELL MENDEZ



Esfuerzos conjuntos entre la Empresa Privada y el Estado han probado ser una fórmula económicamente efectiva.

Debemos ir en busca de una filosofía que no solamente ejercite nuestros poderes de abstracción intelectual sino que también tenga una conexión positiva con nuestras vidas. Para encontrar la filosofía adecuada podemos recurrir al pragmatismo.

El método pragmático es un método de resolver disputas metafísicas que de otra forma se harían interminables. El pragmatismo no representa ningún resultado particular. Es meramente un método. No tiene dogmas ni doctrinas. El pragmatismo se siente incómodo lejos de los hechos. Williams James, *Writings 1902-1910* (The Library of America 1987), "Pragmatism", pág. 481 et seq. Si hay una vida que es realmente mejor debemos seguirla, y si hay una idea, que si creemos en ella nos ayuda a llevar esa vida, entonces debe ser mejor para nosotros creer en esa idea. *Id* a la pág. 520.

Se ha dicho que las ideas no deben esclavizar la mente humana. Daniel Bell, *The End of Ideology* (Harvard University 1988). Así pues, se citaba al grupo al que perteneció por el Partido Demócrata de los Estados Unidos, Mike Dukakis, en el *Boston Globe*: "Ellos rechazan cualquier etiqueta tal como liberal o conservador." Richard Gaines & Michael Segal, *Dukakis* (Avon Books 1987).

Así pues, en el mundo de las ideologías se contraponen al capitalismo con el socialismo. Los máximos representantes del capitalismo son las corporaciones con fines de lucro, y del socialismo el estado o gobierno. Las corporaciones adquieren personalidad y vida propia, llegándose a hablar de algunas de ellas, tales como las más grandes compañías petroleras como "las siete hermanas". Anthony Sampson, *Las Siete Hermanas* (Grijalbo, Ed. 1977). Igualmente, el estado adquiere vida y personalidad propias, habiéndosele llamado "el ogro filantrópico" por Octavio Paz, *El Ogro Filantrópico*, (Scix Barral Ed. 1979), y el Leviatán por Hobbes.

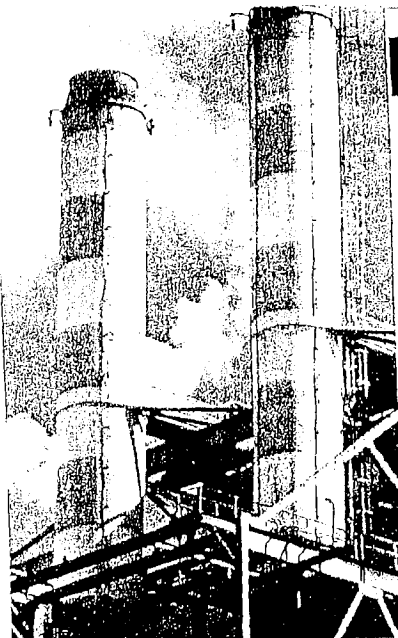
En el eterno debate de las ideologías, los autollamados capitalistas favorecedores de la libre empresa favorecen la libre competencia a través de corporación con fines de

lucro. Aborrecen la intervención del estado. Por su parte, los autollamados socialistas claman por la intervención del estado en el orden individual y favorecen las corporaciones públicas.

En Puerto Rico ha habido desde temprano amplia intervención gubernamental en la industria. Ejemplo de ello lo es la Autoridad de Comunicaciones, la Autoridad de Teléfonos, las Navieras, la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados, la Autoridad de Energía Eléctrica y la Autoridad de Tierras. Son las llamadas corporaciones públicas 100% poseídas por el gobierno. La politización, la burocratización, la ineficiencia, falta de generación de ganancias y su particular ideología han motivado que los favorecedores de la libre empresa esgriman el grito de la privatización o la transferencia de esas corporaciones públicas al sector privado como solución.

Cónsono con el marco de las ideologías unos dicen: 100% para el estado, y otros dicen: 100% para la empresa privada. Se olvidan de que hay partes intermedias. En el mundo muy poco es blanco o negro. Usualmente nos movemos en áreas grises y muchas veces contradictorias. Pero hay otras soluciones.

Los países europeos (Gran Bretaña, España, Francia e Italia, entre otros), algunos latinoamericanos (Argentina, México y Venezuela, entre ellos) y los africanos y árabes (Arabia Saudita, por ejemplo) ya han experimentado con eficaces soluciones. Los que tienen petróleo por ejemplo, han creado corporaciones totalmente públicas o mixtas para bregar con todas las fases desde la producción hasta el mercadeo del petróleo. Leslie E. Crayson, *National Oil Companies* (John Wiley 1981) y O.P.E.C., *Proceedings of the O.P.E.C. Seminar on the Present and Future Role of the National Oil Companies*, (O.P.E.C., Oct. 10-12, 1977). Así también se ha hecho en otras áreas. Un excelente ejemplo lo es Francia, quien tiene lo que el *Wall Street Journal* llama un socialismo incorporado. Recientemente, por ejemplo, la Compagnie Generale de Electricite (C.G.E.) adquirió a la International Telephone & Telegraph (I.T.T.); una compañía billonaria multinacional.



Por otra parte, algunas corporaciones nacionales son poseídas en parte por el gobierno y en parte por la empresa privada. Igualmente, las corporaciones nacionales se envuelven en proyectos conjuntos ("Joint Ventures") con compañías privadas. Ello ha llevado a muchas compañías poseídas en todo o en parte por el estado al éxito desde el punto de vista económico y social. En otras palabras, obtener ganancias a la vez que sirven un fin público. Se promueve la eficiencia y la productividad a la vez que se reduce la políti-

zación y la burocracia, entre otras cosas.

¿Cómo pueden armonizar los intereses privados con los públicos? La empresa privada participa, pues tiene, entre otras cosas, el apoyo gubernamental y la expectativa de una ganancia razonable. Por otra parte el gobierno tiene la expectativa de que se realiza una obra con un fin social (mejorar las comunicaciones a manera de ejemplo) y tiene acceso a la más moderna tecnología.

La empresa privada garantiza su participación en la toma de decisiones eligiendo, al votar sus acciones, miembros afines a la Junta de Directores. El gobierno, por su parte hace lo mismo. En cuanto al control de la misma usualmente el gobierno retiene el 51% de las acciones. De no tener el 51% de las acciones retiene lo que se llama "la acción de oro" ("golden share") la cual le da poder de veto en cuanto a decisiones que afecten la política pública.

En fin, que en el mundo del pragmático, valdría la pena estudiar la cooperación entre la empresa privada y la pública a través de corporaciones mixtas o el llamado socialismo corporativo en el ánimo de realizar una buena obra de gobierno, promover la iniciativa individual privada y liberarnos de la esclavitud de las ideologías.

**Cónsono con el marco  
de las ideologías unos dicen:  
100% para el estado,  
y otros dicen:  
100% para la empresa  
privada. Se olvidan de que  
hay partes intermedias.  
En el mundo muy poco  
es blanco o negro.**